

DOWAグループのCSR報告書の第三者意見を担当させていただくのは、今年で7年目となります。毎年、報告書が進化していくのを楽しみしていますが、今年度の報告書でまず目を引いたのは、人材と組織の開発に関する特集です。人材面に関して顕在化している課題と将来的な課題の両面から分析をし、体系的に人材開発における中期計画を立てていることがよく分かります。研修センターもリニューアルを施し、人材を大切にDOWAグループの意気込みが伝わってきます。

### さらなる改善に向けて

企業にとってマテリアリティ(重要課題)の設定は必要不可欠となりつつあります。事業に与えるインパクトといった自社の観点による重要性和ステークホルダーからの期待や要請による社外の観点による重要性の2つの軸より評価を行い、DOWAグループにとってのマテリアリティを特定することは、経営者視点で企業経営とサステナビリティを統合させていくことにもつながります。機関投資家がESG(環境・社会・ガバナンス)の観点で企業を評価する際にもマテリアリティを重視していますし、国内外のグループ従業員が自社のマテリアリティを認識することは大切です。来年度に向けて、検討されることを推奨します。

「持続可能な鉱山開発」特集では、日本のモノづくりにおいて不可欠な金属を供給していくDOWAグループの社会的な役割認識がよく分かります。社会が必要とする金属素材を加工するために、鉱山から新たに生産される精鉱と、国内外で集荷する金属リサイクル原料という2つの原料から製錬を行っていることを説明しています。しかし、リサイクルだけでは伸び続ける世界の需要を賄うことができないとも言及しており、CSRレポートの読者としては金属資源の枯渇の問題が気がかりです。このままのペースで採掘が続くとあと20年以内に枯渇する金属もあるとの報告書も発行されています。事業経営の観点から資源枯渇の問題にどのような見通しを持ち、どのような対応をしようとしているのか説明されると良いと思います。SDGsが掲げるターゲット12.2「2030年までに天然資源の持続可能な管理および効率的な利用を達成する」に対する具体的な事業戦略につながります。

サプライチェーンマネジメントにおいては、サプライチェーン全体へのCSR推進について説明されています。現在、企業は自社内の取り組みだけではなく、サプライチェーン全体での取り組みに対する責任が問われるようになってきています。このような中、DOWAグループでは、セルフチェックアンケートを主要取引先に配布し、さらにフィードバックレポートを送付するなど、双方向のコミュニケーションを取りつつ真摯な取り組みをしていることが分かります。気になるのは、DOWAグループCSR調達ガイドラインが開示されていない点です。環境面や社会面を含め、具体的にどのような方針を示して、サプライチェーン全体の底上げを図ろうとしているのかを明確にされるとよいと思います。

### 今後の取り組みへの期待

世界各国でいま、サーキュラー・エコノミーへの関心が急速に高まりつつあります。EUでは、2015年にサーキュラー・エコノミー政策パッケージを打ち出し、経済の競争力を高めつつ、社会全体をサステナブルな方向に転換させようとする試みが始まっています。日本でも従来から政策的に循環型社会形成に力を入れてきていますが、現在注目されているサーキュラー・エコノミーの概念では、イノベーションを伴った新たなビジネスモデルの構築といった意味合いが強く、DOWAグループが本業において培ってきた強みが発揮できる領域ではないかと思っています。他の企業、国際機関や政府機関、研究機関など他者とのコラボレーションを軸に、世界的なサーキュラー・エコノミー推進における先導役になっていただきたいと期待しています。

## 第三者意見

DOWA CSR報告書2018

報告内容について

### 株式会社イースクエア

代表取締役社長

**本木 啓生** もときひろお



1992年よりデロイト トーマツ グループにて情報システム構築、戦略立案、環境マネジメントに関する業務に従事。2001年4月よりイースクエアのコンサルティング事業の責任者として、多岐の業種にわたる大手企業を中心に、CSR、環境及びCSVに関する戦略、コミュニケーション、社内浸透などの分野における支援を行う。2011年10月代表取締役社長に就任。CSR、ESG、環境関連の講演も多数行っている。

## 報告対象組織

事業所		地域	事業所		地域		
国内	ES	エコシステム秋田(株)	秋田県	MT	DOWAパワーデバイス(株)	長野県	
	ES	エコシステム千葉(株)	千葉県	TH	DOWAサーモエンジニアリング(株)太田工場	群馬県	
	ES	エコシステム山陽(株)	岡山県	TH	DOWAサーモエンジニアリング(株)真岡工場	栃木県	
	ES	メルテック(株)	栃木県	TH	DOWAサーモエンジニアリング(株)浜松工場	静岡県	
	ES	エコシステムジャパン(株)	東京都 他	TH	DOWAサーモエンジニアリング(株)浜松北工場	静岡県	
	ES	エコシステム花岡(株)	秋田県	TH	DOWAサーモエンジニアリング(株)中京半田工場	愛知県	
	ES	グリーンフィル小坂(株)	秋田県	TH	DOWAサーモエンジニアリング(株)滋賀工場	滋賀県	
	ES	ジオテクノス(株)	東京都	TH	(株)セム	愛知県	
	ES	イー・アンド・イー ソリューションズ(株)	東京都	HD	DOWAテクノエンジ(株)	岡山県	
	ES	エコシステムリサイクリング(株)東日本工場	埼玉県	HD	卯根倉鋳業(株)北部事業所	秋田県	
	ES	エコシステムリサイクリング(株)西日本工場	岡山県	HD	卯根倉鋳業(株)西部事業所	岡山県	
	ES	エコシステムリサイクリング(株)北日本工場	秋田県	HD	DOWAホールディングス 東京本社	東京都	
	ES	エコシステム小坂(株)	秋田県	HD	DOWAテクノリサーチ(株)	秋田県	
	ES	エコシステム岡山(株)	岡山県	ES	PT. PRASADHA PAMUNAH LIMBAH INDUSTRI	インドネシア	
	ES	(株)エコリサイクル	秋田県	ES	BANGPOO ENVIRONMENTAL COMPLEX LTD.	タイ	
	ES	アクトビーリサイクリング(株)	熊本県	ES	EASTERN SEABOARD ENVIRONMENTAL COMPLEX CO., LTD.	タイ	
	ES	オートリサイクル秋田(株)	秋田県	ES	TECHNOCHEM ENVIRONMENTAL COMPLEX PTE. LTD.	シンガポール	
	ES	DOWA通運(株)	岩手県	ES	蘇州同和資源综合利用有限公司	中国	
	海外	MM	小坂製錬(株)	秋田県	ES	DOWA ECO-SYSTEM SINGAPORE PTE. LTD.	シンガポール
		MM	(株)日本ピージーエム	秋田県	MM	NIPPON PGM AMERICA, INC.	アメリカ
MM		秋田製錬(株)	秋田県	MM	DOWA METALS & MINING (THAILAND) CO., LTD.	タイ	
MM		秋田レアメタル(株)	秋田県	MT	同和金属材料(上海)有限公司	中国	
MM		秋田ジンクソリューションズ(株)	秋田県	MT	DOWA METALTECH (THAILAND) CO., LTD.	タイ	
MM		秋田ジンクリサイクリング(株)	秋田県	TH	DOWA THT AMERICA, INC.	アメリカ	
EL		DOWAセミコンダクター秋田(株)	秋田県	TH	昆山同和熱処理工業炉有限公司	中国	
EL		DOWAエレクトロニクス岡山(株)	岡山県	TH	Dowa Thermotech(Thailand) Co., Ltd.	タイ	
EL		DOWA IPクリエイション(株)	岡山県	TH	PT.DOWA THERMOTEC INDONESIA	インドネシア	
EL		DOWAエフテック(株)	岡山県	TH	HIGHTEMP FURNACES LTD. Bangalore Plant	インド	
MT	DOWAメタル(株)	静岡県	TH	HIGHTEMP FURNACES LTD. Nelamangara Plant	インド		
MT	DOWAメタニクス(株)	静岡県	TH	HIGHTEMP FURNACES LTD. Gurgaon Plant	インド		
MT	豊栄商事(株)	千葉県	TH	HIGHTEMP FURNACES LTD. Chennai Plant	インド		
MT	新日本プラス(株)	千葉県	TH	HIGHTEMP FURNACES LTD. Pune Plant	インド		
MT	DOWAハイテック(株)	埼玉県					

ES DOWAエコシステム MM DOWAメタルマイン EL DOWAエレクトロニクス MT DOWAメタルテック TH DOWAサーモテック HD DOWAホールディングス